

UCHWAŁA NR 3 / 2013
Senatu Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie
z dnia 30 stycznia 2013 r.
w sprawie przyjęcia strategii Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie

Działając na podstawie art. 62 ust. 1 oraz art. 66 ust 1a ustawy z dnia 27 lipca 2005r. – Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. 2012.572 t.j. z późn. zm.), w związku z §36 ust 2 pkt 2 Statutu Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie Senat uczelni postanawia co następuje:

§1

Senat przyjmuje strategię Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie, stanowiącą załącznik do uchwały.

§ 2

Uchwałę podjęto w głosowaniu jawnym

tak- 24 , nie- 0, wstrzymujących się - 0 ,


w którym uczestniczyło 24 senatorów, spośród 34 członków Senatu AJD z prawem głosu.

§ 3

Traci moc uchwała nr 48/2011 Senatu AJD w Częstochowie z dnia 20 kwietnia 2011 w sprawie przyjęcia strategii Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie

§4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu AJD

dr hab. inż. Zygmunt Bak, prof. AJD

STRATEGIA AKADEMII IM. JANA DŁUGOSZA W CZĘSTOCHOWIE

I. Strategia Uczelni

Cele strategiczne na lata 2013-2020

Cele strategiczne w zakresie nauki i wdrożeń

1. Opracowanie i realizacja strategii rozwoju wydziałów.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- opracowanie i monitorowanie sposobów realizacji strategii rozwoju wydziałów (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);
- wdrażanie działań mających na celu otrzymanie jak najwyższych kategorii naukowych przez wydziały (termin i sposób realizacji – przygotowanie ankiety jednostki w 2013 roku, jednostki realizujące - wydziały).

2. Tworzenie wiodących obszarów badawczych; rozwój międzywydziałowej, unikatowej bazy dydaktycznej i badawczej.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie wiodących obszarów badawczych na wydziałach i w Uczelni (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- określenie form oraz sposobów unowocześnienia bazy badawczej (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- monitorowanie form oraz sposobów rozwoju bazy dydaktycznej i badawczej (termin realizacji – od października 2013, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostki nadzorujące – Dział Nauki, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

3. Zwiększenie efektywności rozwoju kadr naukowych.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie stanu kadry naukowej z uwzględnieniem terminów planowanych awansów naukowych i zawodowych (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- wypracowanie i określenie sposobów i metod zwiększenia efektywności rozwoju kadry naukowej w zakresie awansów naukowych oraz innych form działalności naukowej (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- monitorowanie stanu rozwoju kadr naukowych (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca - Dział Nauki).

4. Zwiększenie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie i analizę stanu oraz sytuacji wydziałów w zakresie pozyskanych środków zewnętrznych na badania naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi w jednostkach Uczelni (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- wypracowanie metod zwiększenia skuteczności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na badania naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- monitorowanie skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe oraz na usługi (termin realizacji – od października 2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca - Dział Nauki).

5. Aktywizacja działalności patentowej i wdrożenia.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie i analizę stanu oraz sytuacji wydziałów w zakresie działalności patentowej i wdrożeń (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące wydziały);
- wypracowanie metod aktywizacji patentowej i wdrożeniowej (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące - wydziały);
- monitorowanie sposobu aktywizacji działalności patentowej i wdrożeniowej, termin realizacji – od października 2013, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca - Dział Nauki).

6. Uzyskanie statusu uniwersytetu specjalistycznego.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- przygotowanie i złożenie wniosków o nadawanie stopnia doktora w następujących dyscyplinach: chemia (termin realizacji – wrzesień 2012, jednostka realizująca – Wydział Matematyczno-Przyrodniczy), sztuki piękne (termin realizacji – luty 2013, jednostka realizująca – Wydział Sztuki), językoznawstwo (termin realizacji – październik 2013, jednostka realizująca – Wydział Filologiczno-Historyczny);
- opracowanie założeń funkcjonowania uniwersytetu specjalistycznego w otoczeniu społeczno-gospodarczym Częstochowy i regionu (termin – październik 2013 roku, jednostka realizująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

7. Wspieranie udziału pracowników Uczelni w krajowych, europejskich i światowych programach badawczych.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie obszarów badawczych oraz możliwości współpracy krajowej, europejskiej i międzynarodowej w zakresie programów badawczych (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- opracowanie metod wspierania udziału pracowników Uczelni w programach badawczych (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie efektu wspierania pracowników w programach badawczych (termin realizacji – od października 2013, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Nauki).

8. Zbudowanie systemu oceny jakości badań i powiązanie badań z systemem finansowania.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- opracowanie systemu oceny jakości badań naukowych (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie systemu oceny jakości badań i powiązania badań z systemem finansowania (termin realizacji – od października 2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Nauki).

9. Zwiększenie aktywności naukowej oraz poprawa międzynarodowej widoczności efektów badań .

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- opracowanie metod i systemu zwiększenia aktywności naukowej oraz poprawy międzynarodowej widoczności efektów badań (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- wdrażanie procesu zwiększenia aktywności naukowej oraz poprawy międzynarodowej widoczności efektów badań (termin realizacji – od października 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie systemu zwiększenia aktywności naukowej oraz poprawy międzynarodowej widoczności efektów badań oceny jakości badań i powiązania badań z systemem finansowania (termin realizacji – od października 2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Nauki).

10. Integracja nauki i sztuki poprzez realizację wspólnych projektów badawczych i dydaktycznych

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- wskazanie wspólnych obszarów badawczych i dydaktycznych dla realizacji projektów integracji nauki i sztuki (termin realizacji – październik 2014, jednostki realizujące – wydziały);
- realizowanie wspólnych projektów badawczych i dydaktycznych (termin realizacji – od października 2014, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie prac związanych z tworzeniem wspólnych projektów badawczych i dydaktycznych (termin realizacji – od października 2014 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Nauki).

Cele strategiczne w zakresie kształcenia

1. Polityka podnoszenia jakości kształcenia.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- konsekwentnie i stale realizowaną politykę jakości kształcenia (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – cała społeczność akademicka, władze Uczelni i wydziałów, nauczyciele akademicy, pracownicy administracji, studenci i doktoranci);
- uwzględnianie w polityce jakości znaczenia współpracy z interesariuszami zewnętrznymi w celu powiązania obszarów kształcenia z potrzebami otoczenia społeczno-gospodarczego (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);

- upowszechnianie dobrych praktyk i wymianę doświadczenia w zakresie jakości kształcenia (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);
 - dążenie do ściślejszego powiązania obszarów kształcenia z badaniami naukowymi (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);
 - monitorowanie działań w zakresie podnoszenia jakości kształcenia ((termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – Dział Obsługi Dydaktyki i Rozwoju).
2. Modernizacja oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy, ze szczególnym nastawieniem na kształcenie praktyczne, IT i języki obce.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- modernizację i udoskonalanie oferty kształcenia zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);
 - monitorowanie procesu modernizacji oferty kształcenia (termin – od marca 2013 roku, jednostki realizujące – Uczelniany System Zapewnienia Jakości Kształcenia, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdania, jednostka nadzorująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).
3. Uzyskanie certyfikatów jakości kształcenia, akredytacji kierunków studiów oraz wybranych laboratoriów.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- przygotowanie jednostek i kierunków do uzyskania certyfikatów i akredytacji kierunków (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie przygotowań do uzyskania certyfikatów i akredytacji (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

4. Wdrożenie technologii nauczania na odległość, w tym wdrażanie modułów dydaktycznych opartych na wykorzystaniu technologii internetowych dla zwiększenia efektywności kształcenia i redukcji kosztów nauczania.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie potrzeby wprowadzenia technologii nauczania na odległość (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące – wydziały);

- przygotowanie techniczne do wprowadzenia technologii nauczania na odległość (termin realizacji – od października 2013, jednostka realizująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- wdrażanie technologii nauczania na odległość (termin realizacji – od marca 2014 roku, jednostki realizujące – wydziały i Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- monitorowanie procesu wdrażania technologii nauczania na odległość (termin realizacji – od marca 2014, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

5. Rozwój studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego skupionego w kołach naukowych na poszczególnych kierunkach studiów; wspieranie powstawania grupowych prac dyplomowych realizowanych w ramach działalności kół naukowych.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie kierunku rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały przy współpracy z radami samorządów);
- wdrażanie działań zmierzających do rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego (termin realizacji – od marca 2013, jednostki realizujące – wydziały przy współpracy z radami samorządów);
- monitorowanie sposobów wdrażania działań zmierzających do rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego (termin realizacji – od marca 2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Spraw Studenckich).

6. Rozwijanie badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów, wdrożenie zasad zaliczania przedmiotów na podstawie udziału w pracy badawczej lub działalności w kole naukowym.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie kierunków rozwoju badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów (termin realizacji – październik 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- wdrażanie działań mających na celu rozwijanie badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów (termin realizacji – od października 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie skuteczności wdrażania działań mających na celu rozwijanie badań naukowych z udziałem studentów i doktorantów (termin realizacji – od października

2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Spraw Studenckich).

7. Wdrożenie systemu zarządzania jakością kształcenia

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- monitorowanie funkcjonowania Uczelnianego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia;
- działania mające na celu udoskonalanie systemu zapewnienia jakości kształcenia;
- przygotowanie programów i kadry w celu uruchomienia kształcenia w języku angielskim;
- wzbogacenie oferty w zakresie kształcenia, w tym kształcenia podyplomowego;
- przygotowania do uruchomienia kształcenia w trybie e-learningu;
- opracowanie koncepcji systemu praktyk studenckich dostosowanych do współczesnych wymagań kształcenia

(termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);

- monitorowania systemu zarządzania jakością kształcenia (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

Cele strategiczne w obszarze relacji z otoczeniem

1. Umacnianie związków Uczelni z przedsiębiorstwami, organami administracji państwowej, organami samorządowymi i społecznymi, stowarzyszeniami naukowymi i zawodowymi.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie kierunków umacniania związków Uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały i Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- wdrażanie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym (termin realizacji – od marca 2013, jednostki realizujące – wydziały, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- monitorowanie efektów współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym (termin realizacji – od marca 2013 roku, jednostki realizujące – wydziały, forma określenia

efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka nadzorująca – prorektor ds. rozwoju).

2. Umacnianie autonomii i samorządności Uczelni poprzez partnerską współpracę z Parlamentem Studentów, Parlamentem Doktorantów, związkami zawodowymi działającymi w Uczelni, stowarzyszeniami i organizacjami zawodowymi oraz stowarzyszeniami absolwentów.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie kierunków współpracy mających na celu umacnianie autonomii i samorządności Uczelni (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały i Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, Dział Spraw Studenckich);
- realizacja współpracy mającej na celu umacnianie autonomii i samorządności Uczelni (termin realizacji – cały okres strategiczny, jednostki realizujące – wydziały, Dział Spraw Studenckich, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- monitorowanie sposobów realizacji współpracy mającej na celu umacnianie autonomii i samorządności Uczelni (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostki realizujące – wydziały, Dział Spraw Studenckich, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, jednostka nadzorująca – Rektor).

3. Wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie polityki społecznej i edukacyjnej

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie sposobów i metod wzmocnienia pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie polityki społecznej i edukacyjnej (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- wdrażanie działań mających na celu wzmocnienie pozycji Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie polityki społecznej i edukacyjnej (termin realizacji – od marca 2013, jednostki realizujące – wydziały);
- monitorowanie sposobów wdrażania działań mających na celu wzmocnienie Uczelni jako regionalnego ośrodka eksperckiego w zakresie polityki społecznej i edukacyjnej (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostki realizujące – wydziały, jednostka nadzorująca – Dział Nauki).

4. Zwiększenie prestiżu i budowa wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie sposobów i metod zwiększenia prestiżu i budowy wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe (termin realizacji – marzec 2013, jednostki realizujące – wydziały);

- wdrażanie działań mających na celu zwiększenie prestiżu i budowę wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe (termin realizacji – od marca 2013, jednostki realizujące – wydziały);

- monitorowanie sposobów wdrażania działań mających na celu zwiększenie prestiżu i budowę wizerunku Uczelni jako przyjaznej studentom, doktorantom i nastawionej na badania naukowe (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostki realizujące – wydziały, jednostki nadzorujące – Dział Nauki, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki) .

5. Utworzenie Uniwersytetu Dziecięcego

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- przygotowanie projektu utworzenia Uniwersytetu Dziecięcego (termin realizacji – marzec 2014, jednostki realizujące – wydziały, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);

- wdrożenie projektu Uniwersytetu Dziecięcego (termin realizacji – od marca 2014, jednostki realizujące – wydziały, Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki).

Zadania strategiczne o charakterze organizacyjnym

1. Rozbudowa uczelnianej infrastruktury informatycznej.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie działań mających na celu rozbudowę uczelnianej infrastruktury informatycznej (termin realizacji – marzec 2013, jednostka realizująca – pion Kanclerza);

- wdrażanie działań mających na celu rozbudowę uczelnianej infrastruktury informatycznej poprzez wprowadzenie zintegrowanego systemu informatycznego zarządzania Uczelnią (termin realizacji – od marca 2013, jednostka realizująca – pion Kanclerza);

-kompleksowa informatyzacja administracji i bibliotek, e-learning, portale obsługi studentów, doktorantów i pracowników, e-archiwizacja, repozytoria dokumentów elektronicznych, zintegrowane bazy danych (termin realizacji – od marca 2013, jednostki realizujące – jednostki uczelniane podległe Działowi Nauki oraz Działowi Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);

- monitorowanie sposobów wdrażania działań mających na celu rozbudowę uczelnianej infrastruktury informatycznej (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka realizująca – pion Kanclerza, jednostka nadzorująca - Rektor).

2. Optymalizacja wykorzystania zasobów Uczelni, budynków, kadry, potencjału badawczego i edukacyjnego.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie działań mających na celu optymalizację wykorzystania zasobów Uczelni (termin realizacji – październik 2013, jednostka realizująca – pion Kanclerza);
- wdrażanie działań mających na celu wykorzystanie zasobów Uczelni (termin realizacji – od października 2013, jednostka realizująca – pion Kanclerza);
- monitorowanie sposobów optymalizacji wykorzystania zasobów Uczelni (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka realizująca – pion Kanclerza, jednostka nadzorująca - Rektor).

3. Poszerzenie dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe.

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie działań mających na celu poszerzenie dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe (termin realizacji – październik 2013, jednostka realizująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- wdrażanie działań mających na celu poszerzenie dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe (termin realizacji – od października 2013, jednostka realizująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki);
- monitorowanie procesu poszerzenia dostępu pracowników, studentów i doktorantów do nowoczesnych systemów informacyjnych wspierających kształcenie i badania naukowe (termin realizacji – cały okres strategiczny, forma określenia efektów monitorowania – coroczne sprawozdanie, jednostka realizująca – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, jednostka nadzorująca - Rektor).

4. Zmniejszenie kosztów funkcjonowania Uczelni

Realizacja celu nastąpi poprzez:

- określenie działań mających na celu zmniejszenie kosztów funkcjonowania Uczelni (termin realizacji – styczeń 2013, jednostki realizujące – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, wydziały, pion Kanclerza);

- wdrażanie działań mających na celu zmniejszenie kosztów funkcjonowania Uczelni (termin realizacji – od stycznia 2013, jednostki realizujące – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, wydziały, pion Kanclerza);
- monitorowanie procesu zmniejszania kosztów funkcjonowania Uczelni (termin realizacji – cały okres strategiczny, coroczne sprawozdanie, jednostki realizujące – Dział Rozwoju i Obsługi Dydaktyki, wydziały, pion Kanclerza, jednostka nadzorująca - Rektor).